

Unntatt innsyn, jf. offl. § 13, 1. ledd, jf.  
fvl. § 13, 1. ledd nr. 2)

# PRODUKTREGNSKAP 2023

## POSTEN BRING AS



Ingen kjøper Norge bedre

# INNHold

<b>1</b>	<b>Bakgrunn og formål</b> .....	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>Fremstilling av produktregnskapet for 2023</b> .....	<b>3</b>
2.1	<i>Kalkyleprinsipper og regnemåter</i> .....	3
2.1.1	Inntekts- og kostnadsfordelingsmetoder .....	4
2.1.2	Datagrunnlag.....	5
2.1.3	Modeller og metoder .....	6
2.2	<i>Avstemming av produktregnskapet</i> .....	6
2.2.1	Eliminering og justering.....	6
2.2.2	Ekstraordinære inntekter og kostnader.....	7
<b>3</b>	<b>Analyse av produktregnskapet</b> .....	<b>7</b>
3.1	<i>Resultater og resultatutvikling</i> .....	7
3.1.1	Leveringspliktige tjenester .....	8
3.1.2	Øvrige tjenester .....	11
3.1.3	Kostnadsorienterte priser - konklusjon .....	11
3.2	<i>Kryssubsidiering</i> .....	12
<b>4</b>	<b>Forventet utvikling 2024-2025</b> .....	<b>13</b>
<b>5</b>	<b>Vedlegg</b> .....	<b>14</b>

# 1 Bakgrunn og formål

Det følger av postloven § 11 og vedtak fattet av Nasjonal kommunikasjonsmyndighet (Nkom) 16. mai 2017<sup>1</sup> at Posten Bring AS (Posten) skal utarbeide et produktregnskap for regulatoriske formål. Produktregnskapet avlegges på konsernbasis, uavhengig av hvilket forretningsområde eller juridisk enhet som leverer tjenestene. Videre skal ekstern revisor avgi en erklæring om at produktregnskapet er avlagt i samsvar med gjeldende krav.

Produktregnskapet skal dokumentere at prisene på leveringspliktige tjenester er i samsvar med kravet om kostnadsorienterte priser, jf. postloven § 10. Videre skal det gi grunnlag for å kontrollere om det eksisterer konkurransevridende kryssubsidiering mellom leveringspliktige tjenester og andre deler av Postens virksomhet, jf. side 2 og 9 i Nkoms vedtak.

## 2 Fremstilling av produktregnskapet for 2023

Produktregnskapet er basert på og avstemt mot finansregnskapet. Renteinntekter og rentekostnader er imidlertid erstattet med kalkulatoriske rentekostnader på gjennomsnittlig anvendt kapital, jf. Nkoms vedtak. Se for øvrig vedlegg 3 for definisjon av sentrale begreper og vedlegg 4 for beregning av kalkulatoriske rentekostnader.

### 2.1 Kalkyleprinsipper og regnemåter

Produktregnskapet er utarbeidet etter årsaksprinsippet. Det er ikke mulig å utarbeide en kalkyle etter årsaksprinsippet uten skjønnsmessige vurderinger. Ved utøvelsen av skjønn er det lagt vekt på å ivareta kalkylens validitet og reliabilitet. Validiteten ivaretas gjennom at produktregnskapet måler det det er satt til å måle. Reliabiliteten ivaretas gjennom at de valgte kalkylemetodene er pålitelige og verifiserbare, samt at valget av årsaksfaktorer i kalkylen er dokumentert og velbegrunnet.

---

<sup>1</sup> Vedtak om prinsipper og oppstilling av produktregnskap og regnskapsmessig skille for tilbyder med leveringsplikt på posttjenester.

### 2.1.1 Inntekts- og kostnadsfordelingsmetoder

For å bedre forståelsen av produktregnskapsoppsettet (vedlegg 1) følger her en kortfattet redegjørelse for de viktigste inntekts- og kostnadsfordelingsprinsipper, samt utfyllende kommentarer til de enkelte poster i oppsettet.

Inntekter er godskrevet de produkter/tjenester som er ytet. Fakturerte portoinntekter fremkommer direkte fra kildesystemene, mens frankerte portoinntekter og kontantsalg av frimerker er basert på Postens månedlige inntektsfordeling. Øvrige driftsinntekter fremkommer direkte fra kildesystemene.

Ved fordeling av kostnadene er årsaken til de enkelte kostnadene det førende fordelingsprinsipp.

*Produktkostnader*<sup>2</sup> er henført direkte til de produktene som har forårsaket dem. De er inndelt i to kategorier:

- *Bortfallskostnader* er kortsiktig påvirkbare volumkostnader. Dette innebærer at bortfallskostnader betraktes som kostnader som kan fjernes innen ett år etter at volumnedgang er konstatert.
- *Andre produktkostnader* i produktregnskapet er definert som langsiktig volumdrevne kostnader og servicebestemte produktkostnader. Disse kostnadene påvirkes ikke direkte av volum, og vil derfor ikke variere direkte med endrede volumer på kort sikt.

*Produktgruppekostnader* er kostnader som ikke er forårsaket av et enkelt produkt, men som likevel kan henføres til en gruppe av produkter. Produktgruppekostnadene er fordelt forholdsmessig til de enkelte produkter innenfor hver produktgruppe etter ulike parametere som volum, omsetning, allerede fordelte kostnader, etc.

*Bedriftskostnader* er kostnader som ikke direkte kan henføres til verken produkter eller produktgrupper ved hjelp av årsaksprinsippet. Typisk er kostnader knyttet til sentrale staber. Disse fordeles til underliggende enheter som drar nytte av stabenes arbeid, enten basert på enhetenes kostnader, antall årsverk eller omsetning.

---

<sup>2</sup> Se vedlegg 3 for definisjon av sentrale begreper

Finansinntekter/-kostnader annet enn renteinntekter og -kostnader er fordelt best mulig etter faktiske inntekts- og kostnadsdrivere, og fordelt til resultatenheter i regnskapsoppsettet som *Netto finansinntekter/-kostnader*. Kostnader og inntekter ved valutasikring av terminalavgiftsoppgjør for internasjonal post (hovedsakelig brevpost) er motregnet mot hverandre og inngår, sammen med øvrige finansposter, i Netto finansinntekter/-kostnader. For øvrig, og med langt mindre beløp, inngår blant annet rente på pensjonsforpliktelse og bankgebyrer.

I henhold til Nkoms vedtak skal rentepostene (kostnader og inntekter) erstattes med *kalkulatoriske rentekostnader* i produktregnskapet. Kalkulatorisk rente skal vise kostnadene ved å ha kapital bundet i bedriften.

De kalkulatoriske rentekostnadene er beregnet etter den metode som er beskrevet i tilsynets brev til Posten datert 16.8.2002, jf. også postloven § 11. Beregningen fremgår av vedlegg 4. I beregningen av kalkulatorisk rente inngår eiers avkastningskrav (referanseavkastning) som er økt fra 9 % i 2022 til 10 % (begge etter skatt) fra og med 2023.<sup>3</sup> Fordelingen av kalkulatoriske renter mellom morselskapet og datterselskapene er basert på anvendt kapital, justert for aksjer i datterselskaper som ikke gjelder den virksomhet som utføres i morselskapet. Avskrivninger, eiendomskostnader og EBIT er benyttet som nøkkelgrunnlag i fordelingen av kostnadene på produkt-/produktgruppenivå i morselskapet. Kalkulatoriske rentekostnader til leveringspliktige tjenester ligger i sin helhet i morselskapet.

### **2.1.2 Datagrunnlag**

Produktregnskapet er i hovedsak basert på Postens regnskaps- og volumsystemer. Der disse systemene ikke gir tilstrekkelig informasjon, benyttes planleggingssystemer, egne tidsstudier og kartlegginger av kostnads- og inntektsforhold. Fremskaffelse og behandling av datagrunnlag samt kalkulering av fordelingsnøkler er utført av felles økonomifunksjon for Divisjon Post, Divisjon E-Handel og Logistikk og Divisjon Nettverk Norden.

---

<sup>3</sup> Se vedlegg 4

### **2.1.3 Modeller og metoder**

I hovedsak fordeles kostnadene ved hjelp av kostnadsdrivere. Dette gjøres i stor grad i egne modeller. Eksempelvis benyttes voluminformasjon og registrerte timer til å fordele sorteringskostnader ved terminaler. Kostnader i utetid i omdeling fordeles basert på krav til omdelingsdager og fremsendingstid i kombinasjon med volum. Kostnader ved arbeidsledelse og lokaladministrasjon fordeles proporsjonalt med produksjonskostnader (innsamling og sortering, transport og utlevering), med unntak av de kostnader som konkret er identifisert og fordelt via egne kostnadsdrivere. Kostnader for eiendom og renhold fordeles etter estimert personal- og arealbruk per aktivitet før de fordeles videre til produkt etter hvor mye ressurser produktene krever av hver aktivitet.

## **2.2 Avstemming av produktregnskapet**

Produktregnskapet er avstemt mot Postens offisielle finansregnskap. Det vises til vedlegg 2 der det gis en oversikt over de enkelte avstemmingsposter, samt kap. 2.2.2 nedenfor. Inntekter og kostnader allokert til de leveringspliktige tjenestene er spesifikt avstemt mot finansregnskapet for konsernet, mens øvrige tjenester er avstemt samlet som residualen mot finansregnskapet.

### **2.2.1 Eliminering og justering**

Produktregnskapet er avlagt på konsernbasis uavhengig av hvilket forretningsområde eller juridisk enhet i konsernet som har levert produktene/tjenestene. Dette innebærer at inntekter og kostnader fra datterselskapene er inkludert i oppsettet for de enkelte resultatenheter, mens interne transaksjoner elimineres for konsernet som helhet.

Postens eiendomsselskaper er konsolidert med morselskapet som i produktregnskapet for tidligere år. Dette betyr at konsernintern leie er eliminert, mens avskrivninger og respektive kalkulatoriske rentekostnader på anvendt kapital er ført på morselskapet og allokert til resultatenheter i produktregnskapet i henhold til prinsippene redegjort for i kap. 2.1 ovenfor. Eliminering av konsernintern leie gjøres ved at overskudd allokteres til de respektive tjenestene som reduserte produktkostnader i samsvar med nøklene brukt for allokering av eiendomskostnader.

## 2.2.2 Ekstraordinære inntekter og kostnader

I produktregnskapet er hovedhensikten å tilordne kostnader og inntekter til tjenester/produkter i henhold til de resultatenheter som er definert i Nkoms vedtak, på en mest mulig korrekt måte for den aktuelle perioden. Inntekter og kostnader som er ekstraordinære eller som på annen måte gir et misvisende bilde av lønnsomheten ved driften, skal i henhold til vedtaket således holdes utenfor produktregnskapet, redegjøres for særskilt og avstemmes med finansregnskapet.

Produktregnskapet for 2023 er basert på finansregnskapet eksklusive effekter av regnskapsstandarden IFRS 16 Leieavtaler som kun bokføres på konsernnivå i finansregnskapet, jf. merknader til vedlegg 2 og 4.

Tilsvarende som innarbeidet praksis siden produktregnskapet for 2009, har vi holdt statlig kjøp utenfor produktregnskapet. Statlig kjøp-tjenester inngår således ikke som en egen resultatenheter i produktregnskapet. Faktiske kostnader i merkostnadsberegningen inngår i de øvrige resultatenheter i samsvar med kostnadsallokeringsprinsippene redegjort for ovenfor, mens inntektene fra statlig kjøp inngår i avstemmingen av produktregnskapet mot finansregnskapet (jf. vedlegg 2). Samtidig redegjør vi nærmere for etterberegningen av statlig kjøp for 2023 i kap. 3.1.1.

## 3 Analyse av produktregnskapet

Produktregnskapet skal gi grunnlag for å vurdere om prisene på leveringspliktige tjenester er kostnadsorienterte, samt om det forekommer konkurransevridende krysssubsidiering mellom leveringspliktige tjenester og andre deler av virksomheten, se kapittel 1.

### 3.1 Resultater og resultatutvikling

Resultatoppstillingen i vedlegg 1<sup>4</sup> viser resultatene for de ulike resultatenheterne som følger av Nkoms vedtak.<sup>5</sup> Tjenestene «Pakke i postkassen» (PiP) og Norgespakke liten (0-5 kg) var i

---

<sup>4</sup> Eventuelle avvik mellom tall i kap. 3.1 og tall i resultatoppstillingen skyldes avrundinger i vedlegg 1. For enkelte tall som sammenlignes med 2022 oppstår det også et avvik som skyldes avrundinger.

<sup>5</sup> For en oversikt over grupperingen av produkter, se vedlegg 5.

2021 inkludert i leveringspliktige tjenester, men er siden rapportert under «Øvrige tjenester» (utenfor leveringsplikten) i samsvar med Nkoms konklusjon i brev av 1. mars 2023, jf. også vurdering av PiP-tjenesten i Nkoms brev av 26. september 2022. Endringen har betydning for utviklingen innen og mellom disse resultatområdene.

### **3.1.1 Leveringspliktige tjenester**

Regnskapet for 2023 viser et resultat for de leveringspliktige tjenestene på MNOK -1206 (resultatgrad -43 %) som er en resultatnedgang på MNOK 223 fra 2022. Resultat før kalkulatoriske rentekostnader ble MNOK -1064 (resultatgrad -38 %) som er en nedgang på MNOK 203 fra 2022.

Samlet sett ble produktinntektene redusert med MNOK 200 (ca. 7 %), mens kostnadene ekskl. kalkulatorisk rente ble redusert med MNOK 7 (0,2 %).

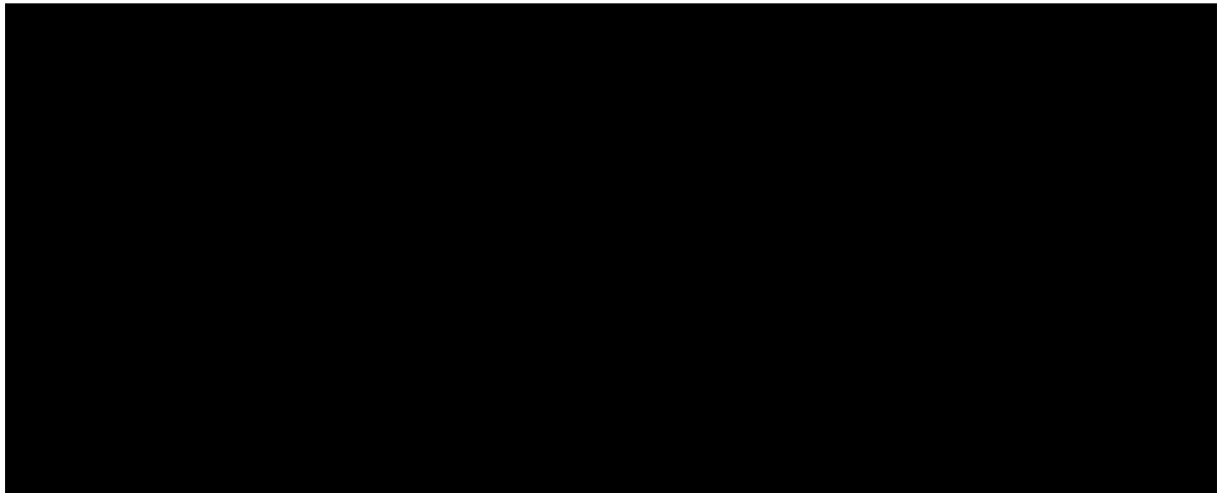
Nærmere forklaringer på endringene følger nedenfor.

#### **Leveringspliktig adressert brevpost**

Postens produktinntekter fra leveringspliktig brevpost ble redusert med [redacted] som en følge av inntektsfall knyttet til reduserte brevvolumer. Nedgangen tilsvarer en reduksjon på [redacted] mens brevvolumet ble redusert med 12,6 %.

[redacted]. Kostnader før kalkulatorisk rente og netto finanskostnader ble [redacted]. Fra 2019, som var siste år med leveringspliktig brevomdeling i postkassene 5 d/u før omleggingen til annenhver dag i 2020, er kostnadene for leveringspliktig brevpost (ekskl. kalkulatorisk rente, netto finans og bedriftskostnader) [redacted]. Inntekts- og kostnadsutviklingen i årene 2007-2023 er illustrert i figur 1.

**Figur 1: Inntekts- og kostnadsutvikling leveringspliktig brevpost 2007-2023 (MNOK, løpende kroner)**



### **Leveringspliktig lettgoods (pakker)**

Leveringspliktig lettgoods<sup>6</sup> hadde i 2023 et resultat på [redacted]

[redacted]. Leveringspliktige pakketjenester benyttes i hovedsak av privatkunder og små bedriftskunder. De fleste bedriftskundene benytter i all hovedsak ikke-leveringspliktige pakketjenester.

### **Statlig kjøp**

For 2023 mottok Posten MNOK 1176 i statlig kjøp i samsvar med bevilgningsforslaget i Prop. 1 S (2022-2023) for Samferdselsdepartementet, justert i Prop. 118 S (2022-2023) jf. Innst. 490 S (2022-2023), til dekning av merkostnadene (nettokostnadene) knyttet til tilbudet av bedriftsøkonomisk ulønnsomme leveringspliktige posttjenester, jf. postloven § 9. Bevilgningen var basert på en forhåndsberegning av forventede merkostnader for 2023 foretatt i desember 2021, juni 2022 og februar 2023.

I samsvar med forutsetningen om etterberegning i statlig kjøp-ordningen, som ble innført ved St.meld. nr. 12 (2007-2008) ( Eiermeldingen om Posten), og departementets oppdaterte

---

<sup>6</sup> For leveringspliktig lettgoods innenlands (Norgespakken stor) inngår pakker opptil 35 kg, selv om leveringsplikten i 2023 var avgrenset til hhv. 20 kg ut juni og 31,5 kg fra juli. Resultatområdet inkluderer i tillegg leveringspliktig lettgoods fra og til utlandet.

«Retningslinjer for beregning og kontroll av ulønnsomme leveringspliktige posttjenester» av 22.08.2024, er det foretatt en etterberegning av statlig kjøp for 2023 i forbindelse med produktregnskapet. Etterberegningen skal legge til rette for justeringer i forhåndsbevilgningen slik at statlig kjøp ikke over- eller underkompenserer Posten.

Etterberegningen er basert på de samme forutsetninger om regulatoriske krav og Postens ønskede forretningsmessige tilpasning av brevpostomdeling som i forhåndsbevilgningen (omlegging til brevutlevering i hentepunkter fra og med 2022), men med justeringer av kostnader og portonivå i hentepunktløsningen basert på dypere analyse og utvikling av operasjonelle løsninger. Videre er beregningen oppdatert på grunnlag av faktiske kostnads-, volum- og inntektstall for 2023. Kostnadsutviklingen ble spesielt preget av stigende inflasjonspress i norsk økonomi i 2022-2023 (drivstoff og elektrisitetspriser, generell inflasjon). I sum viser etterberegningen at lønnsomhetsforbedringen ved den ønskede forretningsmessige tilpasningen i brevpostomdeling og porto, ville blitt MNOK 41 høyere enn lagt til grunn i bevilgningen. I tillegg ble merkostnadene for vederlagsfri fremsending av blindeskriftsendinger, mv. MNOK 2 lavere enn bevilget.

Beregningen er kontrollert av revisor, jf. vedlagte rapport.

Beregningen viser således at merkostnadene i 2023 knyttet til de ulønnsomme leveringspliktige posttjenestene ble MNOK 1215, jf. Tabell 1. Dette er MNOK 39 høyere enn bevilgningen. Posten vil derfor be Samferdselsdepartementet om etterbetaling av MNOK 39 i statlig kjøp for 2023, samt tillegg for renter, i samsvar med forutsetningene for etterberegningsordningen.

Sammenliknet med 2022 økte merkostnadene for brevomdelingen med MNOK 372, mens merkostnadene for vederlagsfrie blindeskriftsendinger er uforandret.

Tabell 1

<b>Tjenester i statlig kjøp 2023</b>	<b>Etterberegning (MNOK)</b>
Brevomdeling til postkassene annenhver dag	1210
Vederlagsfri fremsending av blindeskriftsendinger, mv.	5
<b>Sum merkostnader ulønnsomme leveringspliktige posttjenester</b>	<b>1215</b>

### **3.1.2 Øvrige tjenester**

Resultatområdet Øvrige tjenester viser et resultat på MNOK -380 (resultatgrad -2%). Resultatet før kalkulatoriske renter ble MNOK 307, som er en økning på MNOK 360 fra 2022. Inntektene økte med MNOK 630 (3 %). Kostnadene før kalkulatorisk rente og netto finans økte med MNOK 290 som følge av generell kostnadsutvikling. Kalkulatorisk rente økte med MNOK 52 som en følge av en økning i anvendt kapital, rente og avkastningskrav, mens egenkapitalandelen gikk noe ned (til 78%).

### **3.1.3 Kostnadsorienterte priser - konklusjon**

Resultatet for de leveringspliktige tjenestene vil variere fra år til år. Det er derfor nødvendig å se kravet om kostnadsorientering over tid. Gitt kravene til omdelingsfrekvens og fremsendingstid for leveringspliktig brevpost, er kostnadene også i stor grad faste strukturkostnader som vanskelig kan reduseres i takt med nedgangen i brevvolumene. Dette blir stadig mer synlig i resultatutviklingen for adressert brevpost. Utover i 2023 bidro også økende inflasjonspress på kostnadene til resultatnedgangen. Posten har likevel i noen grad klart å motvirke presset på lønnsomheten fra sterkt fallende brevvolumer de senere årene gjennom omleggingen til annenhver dag leveringspliktig brevpostomdeling og stadig kostnadsrasjonalisering i drift og administrasjon

Som tidligere år viser produktregnskapet for 2023 ulik lønnsomhet for ulike produkter og produktgrupper. Kostnadene er imidlertid i stor grad felles for flere produkter og produktgrupper. Fordelingen på resultatenehetene i produktregnskapsoppsettet gir derfor ikke et dekkende bilde av det enkelte produkts kostnader eller lønnsomhet.

Totalt sett for de leveringspliktige tjenestene viser produktregnskapet for 2023 et resultat på MNOK -1206 (resultatgrad på -43 %).

På denne bakgrunn og hensyntatt at de servicebestemte strukturkostnadene i formidlingen av adressert brevpost i forholdsvis liten grad kan tilpasses fallende etterspørsel innenfor gjeldende politisk bestemte leveringsplikt, anser Posten at konsesjonskravet om kostnadsorienterte priser er oppfylt.

## 3.2 Kryssubsidiering

Det fremgår av Nkoms vedtak at Posten skal utarbeide produktregnskapet med et regnskapsmessig skille mellom leveringspliktige tjenester og andre deler av virksomheten som grunnlag for å vurdere om det eksisterer konkurransevridende kryssubsidiering. For at kryssubsidiering skal finne sted, må det finnes både en kilde til og en mottaker av subsidier. Produkter som ikke dekker sine relevante kostnader, er potensielle mottakere av subsidier. Et produkt er en potensiell kilde til kryssubsidiering dersom inntektene til produktet overstiger produktets autonomkostnader<sup>7</sup> ("stand-alone-kostnader"). De leveringspliktige tjenestene viser et negativt resultat i 2023, og kan derfor ikke ha vært en kilde til kryssubsidiering.

---

<sup>7</sup> Jf. prinsipper som tidligere har vært nedfelt i Postens konsesjon. Se for øvrig vedlegg 3 for definisjon av sentrale begreper.

## 4 Forventet utvikling 2024-2025

Konsernets omsetning i 1. halvår 2024 var MNOK 12.263, en økning på MNOK 341 (2,9 %) sammenlignet med tilsvarende periode i 2023. Justert driftsresultat (EBITE) ble MNOK 201, en nedgang på MNOK 27 mot 1. halvår 2023.

Omsetningen i postsegmentet ble MNOK 2.886 i 1. halvår 2024, en økning på MNOK 72 (2,6 %) sammenlignet med 1. halvår 2023. Norgespakken hadde en volumvekst på 22,1 % i 1. halvår 2024 sammenlignet med samme periode i fjor. Adressert brevpost falt med 12,8 %. For uadressert post var det også en negativ utvikling. Justert driftsresultat var MNOK 69, en økning på MNOK 35 sammenlignet med 1. halvår i 2023.

Etter årtusenskiftet har brevvolumet falt med om lag 85 % som følge av digitaliseringen i samfunnet. Dagens rammebetingelser gir begrensede muligheter for ytterligere tilpasninger av brevposttjenestene. I kombinasjon med forventninger om fortsatt volumfall vil det være behov for omstilling også i årene fremover. I januar 2024 oppnevnte regjeringen et utvalg som skal vurdere fremtidens posttjenester, herunder kravene til leveringspliktig post. Utvalget vil også se på om postbudene kan utføre andre nyttige oppgaver for samfunnet utover å dele ut brev. Utvalget har fått ett år på å levere sin rapport til Samferdselsdepartementet.

Omsetningen i logistikksegmentet ble MNOK 9.776 i 1. halvår 2024, en økning på MNOK 299 (3,2 %). Justert driftsresultat i 1. halvår var MNOK 246, en reduksjon på MNOK 50 sammenlignet med samme periode i fjor. Resultatutviklingen er preget av en svak markedsutvikling innen bedriftsmarkedet og høye kostnader knyttet til værutfordringer i starten av året. Løpende kostnadstilpasninger og gjennomføring av tiltak har bidratt til å holde kostnadsutviklingen nede, på tross av fortsatt høy prisvekst. Konsernet vil fortsette å investere i ny teknologi, nye tjenester, pakkebokser og terminalkapasitet på en bærekraftig måte.

## **5 Vedlegg**

Vedlegg 1 – PRODUKTREGNSKAP

Vedlegg 2 – AVSTEMMING MOT FINANSREGNSKAPET

Vedlegg 3 – BEGREPSDEFINISJONER

Vedlegg 4 – BEREGNING AV KALKULATORISKE RENTEKOSTNADER

Vedlegg 5 – OVERSIKT OVER PRODUKTER PR PRODUKTOMRÅDE

Vedlegg 6 – REVISORS RAPPORT

## Vedlegg 1 - PRODUKTREGNSKAP 2023

Produktregnskap 2023					
MNOK	Leveringspliktige tjenester			Øvrige tjenester	
	Adressert brevpost	Lettgods	SUM leveringspliktige tjenester	Andre tjenester	SUM TOTAL
Produktinntekter			2 831	20 321	23 152
Sum kostnader			4 037	20 702	24 739
Bortfallskostnader			496	11 015	11 511
Andre produktkostnader			2 640	6 652	9 292
Produktgruppekostnader			440	1 264	1 704
Bedriftskostnader			284	1 139	1 423
Netto finansinnt./-kostnader			-34	56	22
Kalkulatorisk rente			143	688	831
<b>Resultat</b>			-1 206	-380	-1 587
Resultatgrad produkt			-11 %	13 %	10 %
Resultatgrad gruppe			-26 %	7 %	3 %
Resultatgrad totalt			-43 %	-2 %	-7 %

Merknad: Rentekostnader og -inntekter er i produktregnskapet erstattet med kalkulatorisk rente. Linjen «Netto finansinntekter/-kostnader» inneholder derfor kun finansposter utover renter og er inkludert i «Sum kostnader».

## Vedlegg 2 – AVSTEMMING MOT FINANSREGNSKAPET

<b>Avstemming med finansregnskapet - 2023</b>	
<b>Resultat i produktregnskapet (MNOK)</b>	<b>-1.587</b>
+ Statlig kjøp	1264
- Skattekostnad	145
+ Netto renteposter	-153
+ Kalkulatorisk rente	831
<b>Årsresultat Konsernet Posten Bring AS (før IFRS16)</b>	<b>210</b>
- IFRS16 effekt	32
<b>Årsresultat Konsernet Posten Bring AS (fra finansregnskapet)</b>	<b>178</b>

Merknad 1: Avstemmingen av statlig kjøp er basert på inntektsføringen i finansregnskapet der det ble inntektsført MNOK 1264 i statlig kjøp. Dette avviker fra den endelige etterberegningen, jf. kap. 3.1.1. Forskjellen påvirker ikke produktregnskapet.

Merknad 2: Konsernet implementerte regnskapsstandarden IFRS 16 i 2019. Tallgrunnlagene som er benyttet i produktregnskapet er før IFRS 16-effekter i og med at IFRS-16-effekter kun bokføres på konsernnivå i finansregnskapet. Resultatet er avstemt med årsresultat inkl. IFRS 16, jf. side103 i Postens Integreerte årsrapport 2023.

### Vedlegg 3 – BEGREPSDEFINISJONER

*Produktregnskap:* Oversikt over inntekter, kostnader og kapitalkostnad knyttet til produkter/tjenester.

*Kostnadsorienterte priser:* Priser som er fastsatt med utgangspunkt i kostnadene for å frembringe produkter/tjenester inklusiv en rimelig avkastning på anvendt kapital.

*Kryssubsidiering:* Forekommer dersom inntektene til et produkt dekker mer enn sine autonomkostnader (kilde) samtidig som inntektene til et annet produkt ikke dekker sine særkostnader (mottaker). Dette innebærer implisitt at minst ett produkts inntekter ikke dekker de kostnadene det forårsaker, mens minst ett annet produkts inntekter dekker mer enn de kostnadene som det forårsaker dersom det produseres alene.

*Særkostnader* defineres som kostnader som er direkte berørt av en beslutning, et produkt eller en volumforandring.

*Autonomkostnader* defineres som kostnaden ved å produsere ett produkt alene. Dersom inntektene fra et produkt er større enn autonomkostnaden er produktet en potensiell kilde til kryssubsidiering.

*Merkostnaden* defineres som den ekstra kostnaden som påløper ved at ett produkt produseres i tillegg til alle andre produkter. I statlig kjøp-beregningen er merkostnadene definert som kostnads- og inntektsbortfall ved en endring i tjenestenivå eller avvikling av tilbud av en spesifikk tjeneste (portofrie blindeskriftsendinger mv.), dvs. et netto merkostnadsbegrep.

*Alternativkostnad* defineres som kostnaden ved ikke å benytte ressursene til det beste alternative formålet.

*Relevante kostnader* defineres som merkostnader + alternativkostnader.

*Kalkulatorisk rente* er beregnet rente på anvendt kapital basert på balansen i henhold til Postens offisielle årsregnskap og fordelt på resultatområdene i produktregnskapet.

Kalkulatorisk rente er fastsatt som et veid gjennomsnitt av faktisk fremmedkapitalkostnad og eiers avkastningskrav til egenkapitalen.

## Vedlegg 4 – BEREGNING AV KALKULATORISKE RENTEKOSTNADER

Beregningsmåte:

- 1) Beregne konsernets anvendte kapital
  - a) Anvendt kapital = sum eiendeler – rentefri kortsiktig gjeld og fremtidige forpliktelser
- 2) Beregne egenkapitalandel
  - a) EK-andel = bokført EK / beregnet anvendt kapital
- 3) Fastsette krav til avkastning på egenkapital og gjeld
  - a) Eiers krav til EK-avkastning, jf. Statens eierrapport 2023 (side 88), dvs. 10 % etter skatt →  $10 \% / (1 - 0,22) = 12,8 \%$  før skatt
- 4) Beregne konsernets kalkulatoriske rentekostnader

<b>Kalkulatorisk rente 2023</b>			
<b>Beregning av kalkulatorisk rente</b>	<b>Konsern</b>		
<b>MNOK</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Gj.sn</b>
Totalkapital (eiendeler)	15 828	15.776	15 802
Justert for rentebærende fordringer	2 148	2.952	2 550
Totalkapital ekskl. rentebærende fordring	13 680	12.824	13 252
Rentefri gjeld	4 587	4.557	4 572
Avsetning fremtidige forpliktelser	1 117	1.081	1 099
<b>Anvendt kapital</b>	<b>7 976</b>	<b>7.186</b>	<b>7 581</b>
<b>Vektet kapitalkostnad før skatt (%)</b>			<b>11,0 %</b>
<b>Beregnet kalkulatorisk rentekostnad</b>	<b>874</b>	<b>809</b>	<b>831</b>

Den vektete kapitalkostnaden fremkommer som følger:

	<b>Kapital-kostnad</b>	<b>Andel</b>	<b>Vektet kostnad</b>
Egenkapital	12,8 %	78,2 %	10,0 %
Fremmedkapital (netto rentebærende gjeld)	4,3 %	21,8 %	0,9 %
Totalt		100,0 %	11,0 %

Merknad 1: Avvik mot balansen i finansregnskapet på side 103 i Postens Integreerte årsrapport 2023 skyldes at beregningen av kalkulatorisk rente er basert på totalkapital og anvendt kapital før IFRS 16-effekter, jf. merknad 2 til vedlegg 2.

Merknad 2: Konsernet har betydelige rentebærende finansplasseringer som i henhold til IFRS er definert som likvide midler/kontanter og kontantekvivalenter i finansregnskapet, jf. note 17 Likvide midler i årsrapporten for

2023. I beregningen av anvendt kapital er disse finansplasseringene definert som rentebærende fordringer og trukket ut av beregningen, fordi de gir en renteavkastning til konsernet og ikke representerer kontante midler nødvendig for driften av konsernets virksomhet.

## Vedlegg 5 – OVERSIKT OVER PRODUKTER PER PRODUKTOMRÅDE

Adressert brevpost	Lettgods	Øvrige tjenester
Adressert brevpost (uregistrert) innenlands og grensekryssende	Norgespakken stor (0-35 kg)	Bilagsretur
Aviser og blad i abonnement	Leveringspliktig grensekryssende lettgods (tilsvarende som Norgespakken 0-35 kg) inkludert fortolling	Digipost
Rekommanderte sendinger og verdisendinger	Postoppkrav	Elektronisk adresseoppdatering (oppdatering av kunderegister)
Adresseendring, ettersending (inntil 1 år) og oppbevaring (inntil 3 måneder)		Filatelitjenester
Åpne svarsendinger (portodel)		Grensekryssende brev/brevpakker med sporing
Svarsendinger (lukkede)		Personlig utlevering mottakingsbevis (PUM)
		Pakke i Postkassen
		Norgespakke liten (0-5 kg)
		Øvrige lettgodssendinger som ikke er Norgespakken 0-35 kg
		Konsernets øvrige tjenester

## **Vedlegg 6 – REVISORS RAPPORT**